



PATVIRTINTA

Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio

direktoriaus 2022 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. V-5

## **KUPIŠKIO R. SUBAČIAUS VAIKŲ LOPŠELIO-DARŽELIO 2022 METŲ VEIKLOS PLANAS**

### **I SKYRIUS**

#### **BENDROSIOS NUOSTATOS**

1. Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio 2022 metų veiklos planas (toliau – planas), atsižvelgus į bendruomenės poreikius, švietimo būklę, nustato metinius įstaigos tikslus bei uždavinius, apibrėžia prioritetus ir priemones uždaviniams vykdyti.
2. Plane siekiama teikti kokybiškas ankstyvojo, ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes, tenkinti Subačiaus miesto ir aplinkinių kaimų šeimų poreikius ankstyvojo, ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo srityse, taupiai ir racionaliai naudoti ugdymui skirtus išteklius.
3. Planą įgyvendins Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio (toliau – Darželis) direktorė, pedagoginiai, nepedagoginiai darbuotojai, ugdytiniai ir jų tėvai.
4. Plane naudojami sutrumpinimai: ŠPT – Švietimo pagalbos tarnyba, VGK – Vaiko gerovės komisija, Kupiškio TV – Kupiškio televizija, Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašas – Pasiekimų aprašas.
5. Užtikrintas ugdymo paslaugų prieinamumas.

## II SKYRIUS

### 2021 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO ANALIZĖ

**Bendrieji duomenys.** Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelis-darželis – tai ikimokyklinio ugdymo įstaiga, atsižvelgianti į vaiko prigimtines galias, jo individualią patirtį, vadovaujantis raidos dėsningumais, padedanti vaikui išsiugdyti savarankiškumo, sveikos gyvensenos, pozityvaus bendravimo su suaugusiais ir vaikais, kūrybiškumo, aplinkos ir savo šalies pažinimo, mokėjimo mokytis pradmenis. Įstaigos vykdoma misija: tai turiningas vaiko gyvenimas čia ir dabar, užtikrinantis gerus vaiko pasiekimus įvairiose ugdymosi srityse ir jo galias atitinkančią optimalią pažangą.

2021 metais įstaiga dirbo vadovaudamasi 2021–2023 metų strateginiu planu.

Vykdomos keturios programos: vaiko pažangą skatinantis ugdymas ir ugdymasis, įstaigos kultūra, vaiko poreikių tenkinimas, duomenimis grįstas valdymas.

Įstaiga turi 14 darbuotojų (12,38 etato). Administracija – direktorius. Dirba 5 pedagoginiai darbuotojai (4,88 etato), 4 iš jų (80 proc.) dirbantys pagrindinėje darbovietėje. 1 (muzikos mokytoja) (20 proc.) dirba nepagrindinėje darbovietėje. 40 proc. pedagoginių darbuotojų turi vyr. mokytojo kvalifikacinę kategoriją, 40 proc. – metodininko kvalifikacinę kategoriją ir viena mokytoja ikimokykliniam ugdymui studijuoja Panevėžio kolegijoje.

Nepedagoginių darbuotojų – 9 (7,5 etatai).

Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelyje-darželyje ugdomi 52 vaikai: 35 – pagal ikimokyklinio ugdymo programą ir 17 – pagal priešmokyklinio ugdymo programą. Nemokamus pietus darželyje gauna visi 17 pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdomų vaikų.

Specialieji ugdymo(si) poreikiai nustatyti 19 (36,5 proc.) vaikų. Iš jų: trims – dideli specialieji ugdymo(si) poreikiai, trims – vidutiniai, o likusiems nedideli specialieji ugdymo(si) poreikiai. Ugdymo procese mokytojoms padeda 0,5 etato dirbantis mokytojo padėjėjas. Logopedinė pagalba nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. darželyje neteikiama, dalis tėvų vaikus vežioja pas specialistus privačiai.

2021 m. Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelis-darželis veiklą organizavo vadovaudamasis šiais planavimo dokumentais: 2021–2023 m. strateginiu planu (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. vasario mėn. 2 d. įsakymu Nr. ADV-81 „Dėl pritarimo Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio 2021–2023 metų strateginiam planui“) ir 2021 m. veikos planu (patvirtintu Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio direktoriaus 2021 m. sausio 22 dienos įsakymu Nr. V-5 „Dėl 2021 m. veiklos plano tvirtinimo“).

#### **Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:**

1. Užtikrinti ugdomosios veiklos kokybės pažangą, ugdant vaikų bendrąsias kompetencijas;
2. Tenkinant bendruomenės narių kūrybinius poreikius, skatinti efektyvius, prasmingus pokyčius lopšelio-darželio kultūroje;

3. Garantuoti vaiko poreikių, asmeninės raiškos tenkinimą, vaiko kūrybinių galių ūgties pažangą, prevencinės veiklos efektyvumo pažangą;
4. Analizuoti savo ir visos įstaigos darbą, įsivertinimo rezultatus naudoti užtikrinant savivaldos, socialinių partnerių, vadovo lyderystės darną.

**Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:** Sudarytos sąlygos vaikų bendrosioms kompetencijoms ugdytis, įvairiai ir lanksčiai organizuojant ugdymą pagal atnaujintą Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio ikimokyklinio ugdymo programą „Mažais žingsneliais link didelio kelio“ (patvirtinta Kupiškio rajono administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. ADV-553 ir Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio direktoriaus 2021 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V-19) ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą. Į šias programas integruota Tarptautinė vaikų socialinių įgūdžių ugdymo programa „Žipio draugai“, Universalioji sveikatos ugdymo bei rengimo šeimai ir lytiškumo ugdymo programa, Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa, Kupiškio r. Subačiaus vaikų lopšelio-darželio etninio ugdymo programa, sveikos gyvensenos ugdymo programa „Sveikatiada“. Pagal šias programas ugdomi 52 vaikai (100 proc.). 2021 m. buvo vykdomi šie projektai: respublikinis „Pasidalink gerumu“, respublikinis ilgalaikis prevencinis „Žaidimai moko“ ir iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų finansuojamas projektas „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“. Šiuose projektuose dalyvavo 20 priešmokyklinio ugdymo grupės vaikų. Dalyvauta 9 Savivaldybės ir darželio lygmens projektuose, 2 Savivaldybės konkursuose, 3 parodose. Dalyvavo 100 proc. vaikų.

2021 m. gegužės mėn. atliktas priešmokyklinio ugdymo programa baigiančių vaikų pažangos vertinimas pagal penkias kompetencijas.

- Socialinė kompetencija 93 proc. vaikų įvertinta gerai, 7 proc. – vidutiniškai.
- Sveikatos saugojimo kompetencija: 93 proc. įvertinta gerai, 7 proc. – vidutiniškai.
- Komunikavimo kompetencija: 60 proc. įvertinta gerai, 40 proc. – vidutiniškai.
- Pažinimo kompetencija: 80 proc. įvertinta gerai, 20 proc. – vidutiniškai.
- Meninė kompetencija: 67 proc. įvertinta gerai, 33 proc. – vidutiniškai.

Palaikomi draugiški ir dalykiški santykiai su 9 socialiniais partneriais, dalinantis patirtimi ir naujovėmis, padedančiais tobulėti profesinėje srityje.

Užtikrinant ugdymo(si) kokybę įgyvendintas uždavinys tobulinti pedagogų profesines kompetencijas. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam mokytojui 31,8 val. Modelį „Kolega-kolegai“ taiko 5 mokytojai (100 proc.), taikyti 6 mokymosi faktai. Ypatingas dėmesys buvo skirtas gilinti kompetencijas panaudojant IKT vaikų ugdymo(si) galimybėms didinti. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. pradėtas naudoti elektroninis dienynas „Mūsų darželis“, įrengtos kompiuterizuotos darbo vietos visoms mokytojoms, veikia interneto ryšis.

Tenkinti vaikų saviugdos ir saviraiškos poreikiai: veikė VŠĮ „Ažuolo“ krepšinio mokykla, dalyvavo 8 vaikai. Vyko muzikavimo, šokio, dailės užsiėmimai (52 vaikai, 100 proc.).

Vykdytos 4 prevencinės programos, dalyvavo 40 vaikų (76,9 proc.). Vyko visų 3 grupių tėvų susirinkimai, kurių metų 4 mokytojos skaitė pranešimus tėvams.

2021 m. rugsėjo 1 d. darželį pradėjo lankyti 17 vaikų (32,7 proc.). Adaptacijos sunkumus pavyko įveikti individualiais pokalbiais su tėvais, sudarant sąlygas tėvams pabūti grupėje, parengta stendine medžiaga, lankstinukais. Sėkmingai adaptavosi ir darželį lanko 100 proc. vaikų.

Sudarytos sąlygos bendruomenės narių lyderystei: Darželio taryba dalyvavo veiklos planavime, vertino ataskaitas, inicijavo renginius. Veiklą vykdė 5 darbo grupės, įgyvendintos 2 tėvų iniciatyvos ugdomajai veiklai tobulinti.

Sukurta IKT erdvė projektui „Išmanojo peliaus PATS laboratorijai“. Vykdam projektą 2021 m. buvo pravesta 86 akad. val. valandėlių, tam ruošiasi 31,5 akad. val. ir priešmokyklinio ugdymo mokytojo refleksijos užrašams skirta 37 akad. val.

Įsigyta konvekcinė krosnis ir karštas maistas vaikų maitinimui ruošiamas sveikiau.

Įstaigos veikloje dalyvavo 43 šeimos ir 14 darbuotojų.

**Kiti Darželio pažangai svarbūs veiklos faktai ir jų rezultatai:** Atliktas socialinės-emocinės lopšelio-darželio aplinkos tyrimas ir vaikų socialinės-emocinės kompetencijos sandų raiškos tyrimas, kuris parodė, kad 100 proc. mokytojų kuria su kiekvienu vaiku prieraišų individualų santykį, tačiau būtina socialinę-emocinę aplinką turtinti įvairių socialinių sąveikų situacijomis (su kitais grupės vaikais, su tėvais, su kitais darželio bendruomenės nariais).

Sudaryta Darželio vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) darbo grupė, kurios vykdomos veiklos gerino vaikų socialinę-emocinę gerovę.

Įsigytos šiuolaikinės ugdymo priemonės sukūrė sąlygas vaikų bendrosioms kompetencijos ugdytis inovatyviai.

### III SKYRIUS

#### DARŽELIO MISIJA, VIZIJA, METINIAI PRIORITETAI

**MISIJA** – tai turiningas vaiko gyvenimas čia ir dabar, užtikrinantis gerus vaiko pasiekimus įvairiose ugdymo(si) srityse ir jo galias atitinkančią optimalią pažangą.

**VIZIJA** – tai ikimokyklinio ugdymo įstaiga, atsižvelgianti į vaiko prigimtines galias, jo individualią patirtį, vadovaujantis raidos dėsniumais, padedanti vaikui išsiugdyti savarankiškumo, sveikos gyvensenos, pozityvaus bendradarbiavimo su suaugusiais ir vaikais, kūrybiškumo, aplinkos ir savo šalies pažinimo, mokėjimo mokytis pradmenis.

#### VEIKLOS PRIORITETAI

- Vaiko gerovė – žaidimai ir kūrybiškumas, aktyvus vaiko dalyvavimas ugdymo procese, lyderystė, darbas komandoje.

- Sveikata – palankios aplinkos bendruomenei kūrimas stiprinant psichinę ir fizinę sveikatą.
- Pagarba kiekvienam žmogui – dideliam ir mažam, unikaliam, pagarbiai su juo bendraujant, bendradarbiaujant ir susitariant, laikantis sąžiningumo principo.
- Tobulėjimas – mes nuolatos mokomės ir dalijamės įgyta patirtimi, esame atviri naujovėms, jas taikome darbe.

#### IV SKYRIUS

#### METINIAI VEIKLOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Veiksmo pavadinimas	Vertinimo kriterijus	Atsakingi vykdytojai	Įvykdymo terminas	Ištekliai
<b>Vaiko pažangą skatinantis ugdymas(is)</b>						
<b>Strateginis tikslas:</b> Užtikrinti ugdomosios veiklos kokybės pažangą, padedant vaikui išsiugdyti savarankiškumo, sveikos gyvensenos, pozityvaus bendravimo, kūrybiškumo, aplinkos, pažinimo, mokėjimo mokytis pradmenis.						
1.Uždavinys. Užtikrinti ugdymo(si) kokybę, ugdymo metodų įvairovę.						
1.	Pedagogų kvalifikacijos kėlimas	1.1.Dalyvavimas Kupiškio ŠPT rengiamuose seminaruose; 1.2.Pedagogų metodinės grupės „Kibirkštėlė“ veikla 1.3.Dalinimasis gerąja pedagogine patirtimi, kolegialiai stebėtos ir vertintos atviros veiklos 1.4.Dalyvavimas projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ mokymuose; 1.4.Pedagginės veiklos stebėseną (10 proc. direktorės darbo laiko)	Pedagogai įgis kompetencijas taikyti Pasiekimų aprašą, stebėti vaikų pažangą ir tikslingai ugdyti kiekvieną vaiką, užtikrins ugdymo metodų įvairovę.	Mokytojos, direktorė	Nuolat	Žmogiškieji ištekliai, ML.
2.Uždavinys. Sukurti sąlygas bendrosioms kompetencijoms ugdytis						

2.	Ugdymo(si) metodų formų, aplinkų įvairovė.	<p>2.1. Bendravimas su būsimųjų pirmokų mokytoja ir lankymasis Subačiaus gimnazijoje.</p> <p>2.2. Veiklos netradicinėse aplinkose – išvykos.</p> <p>2.3. IKT panaudojimas ugdomojoje veikloje.</p> <p>2.4. Projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ įgyvendinimas priešmokyklinio ugdymo grupėje</p> <p>2.5. Sportinė, meninė, pažintinė veikla darželio lauko edukacinėse erdvėse.</p> <p>2.6. Skaitymo skatinimo programos įgyvendinimas.</p> <p>2.7. Naujų edukacinių erdvių kūrimas.</p> <p>2.8. Dalyvavimas respublikiniame ilgalaikiame prevenciniame projekte „Žaidimai moko“ priešmokyklinio ugdymo „Bitučių“ grupė.</p>	Veiklų, ugdančių vaikų kompetencijas didėjimas.	Mokytojos, direktorė	Nuolat  Iki 2022m.  Kovo 1 d.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir biudžeto lėšos
3. Uždavinys. Siekti vaikų pilietiškumo ūgties pažangos.						
3.	Renginių ugdančių pilietiškumą, pasididžiavimo savo Tėvyne jausmą organizavimas	<p>3.1. Mokomosios-pažintinės išvykos prie Kupiškio rajono kultūros, istorijos ir gamtos paminklų.</p> <p>3.2. Dalyvavimas Kupiškio etnografijos muziejaus edukacinėse programose:</p> <p>3.2.1. Edukacinė programa „Lietuvos valstybės simboliai“;</p> <p>3.2.2. „Lietuvos valstybės ženklai“;</p> <p>3.2.3 „Margučiai, jų raštai“;</p>	Vaikai ugdomi savo krašto patriotais. Gerėja bendruomenės sutelktumas ir pasididžiavimo jausmas atliktais darbais.	Etninio ugdymo darbo grupė, direktorė	Nuolat pagal kalend. šventes	Žmogiškieji ištekliai, ML.

		<p>3.2.4. Rudeninė puokštė;</p> <p>3.2.5. „Kalėdinė eglutė“.</p> <p>3.3. Valstybinių švenčių minėjimas grupių ir darželio veiklose.</p> <p>3.4. Dalyvavimas respublikinėse pilietiškumo ugdymo projektuose, akcijose.</p> <p>3.5. Kalendorinių švenčių organizavimas.</p>				
<b>Darželio kultūra</b>						
<b>Strateginis tikslas:</b> Tenkinant bendruomenės narių kūrybinius poreikius, skatinti efektyvius, prasmingus pokyčius darželio kultūroje, užtikrinti kiekvieno vaiko ugdymosi sėkmę.						
1. Uždavinys. Skatinti kūrybiškumą ugdančių ugdymo(si) metodų taikymą grupių, darželio veiklose.						
1.	Kūrybiškumą skatinančių ugdymo(si) metodų, formų įvairovė.	<p>1.1. Darželio bendruomenės narių kūrybos darbų parodos.</p> <p>1.2. Dalyvavimas rajono šalies, tarptautiniuose vaikų piešinių konkursuose.</p> <p>1.3. Rajoninė vaikų ir mokinių meno šventė.</p> <p>1.4. Užgavėnių kaukių gaminimas ir rytmetis „Užgavėnių šėlionės“</p> <p>1.5. Dalyvavimas respublikiniuose ir rajoniniuose kūrybiškumą ugdančiuose projektuose.</p> <p>1.6. Darželio aplinkų puošimas prieš Kalėdas.</p> <p>1.7. Tradicinio Velykų medžio puošimas.</p>	Galimybė visiems bendruomenės nariams atskleisti savo kūrybingumą.	Mokytojos	Nuolat 2022 m.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir biudžeto lėšos
2. Uždavinys . Organizuoti tradicinius darželio renginius.						
2.	Renginiai, buriantys darželio bendruomenę.	<p>2.1. Šeimos šventė.</p> <p>2.2. Projektas „Raidžių paradas“ rajono priešmokyklinukams</p>	Tradicijos atitinka bendruomenės poreikius.	Mokytojos Direktorė	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir

		2.3.Rugsėjo 1-osios šventė 2.4.Projektas „Sukurkime kalėdinę nuotaiką“				biudžeto lėšos
3.Uždavinys. Stiprinti tradicinius, plėtoti naujus darželio ryšius.						
3.	Bendra veikla su socialiniais partneriais.	3.1.Dalyvavimas rajono mokyklų, ikimokyklinių ugdymo įstaigų mokytojų metodinio būrelio „Kibirkštelė“ veikloje. 3.2.Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais iš Panevėžio, Rokiškio, Kupiškio darželių: darbo patirties sklaida. 3.3.“Bitučių“ grupės bendradarbiavimas su Kupiškio r. Noriūnų J. Černiaus pagrindinės mokyklos priešmokyklinio ugdymo grupe. Projektas „Draugai draugams“	Įvairūs darželio ryšiai, bendravimas su socialiniais partneriais duoda naujų idėjų veikloms organizuoti.	Mokytojos Direktorė	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai
4.Uždavinys. Tobulinti informavimo apie darželio veiklą formas.						
4.	Naujos inovatyvios informavimo apie darželio veiklą formos.	4.1.Informacijos apie darželio veiklą talpinimas darželio internetinėje svetainėje. 4.2.Greitas informacijos apie vykstančias veiklas pateikimas uždaroje facebook grupėje Subačiaus Vaikų Lopšelis – Darželis ir grupių uždaroje grupėse. 4.3.Informacijos apie neeilinius įvykius darželyje publikavimas per Kupiškio TV.	Apie darželio veiklą sužinos tėveliai, Subačiaus ir Kupiškio krašto bendruomenė	Direktorė, darželio taryba	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai
<b>Vaiko poreikių tenkinimas</b>						
<b>Strateginis tikslas:</b> Garantuoti vaiko poreikių, asmeninės raiškos tenkinimą, vaiko kūrybinių galių ūgties pažangą, prevencinės veiklos efektyvumo pažangą.						
1.Uždavinys. Stiprinti prevencinės ir SEU veiklos efektyvumo bei asmenybės ūgties pažangą.						



1.	Parama vaikui sudėtingose gyvenimo situacijose	<p>1.1. Tarptautinės vaikų socialinių įgūdžių ugdymo programos „Zipio draugai“ įgyvendinimas „Bitučių“ grupėje.</p> <p>1.2. SEU programos pritaikytos darželio bendruomenei sukūrimas ir įgyvendinimas.</p> <p>1.3. „Savaitė be patyčių“</p> <p>1.4. Tolerancijos diena darželyje.</p> <p>1.5. Išvyka į Panevėžio gyvūnų globos namus.</p> <p>1.6. Bendradarbiavimas su Kupiškio socialinių paslaugų centro Subačiaus senelių globos namais.</p> <p>1.7. Bendradarbiavimas su Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, Panevėžio apskrities skyriaus Kupiškio rajono specialistais.</p> <p>1.8. Projektas „Aš žemę turiu – myliu, saugau ir gerbiu“</p> <p>1.9. Užsiėmimai „Bitučių“ grupėje „Mokomės bendrauti, pažinti save ir savo jausmus“</p>	Darbas su vaikais, laukiančiais pagalbos.	Vaiko gerovės komisija, Direktorė	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir biudžeto lėšos
2. Uždavinys. Sudaryti sąlygas vaikų sveikatai puoselėti.						
2.	Sportinės sveikatinamosios veiklos organizavimas	<p>2.1. Sportinės pramogos vaikams ir tėvams organizavimas „Šeimų diena“</p> <p>2.2. Pasaulinės sveikatos dienos minėjimas.</p> <p>2.3. Judumo savaitės renginiai.</p> <p>2.4. Draugo diena.</p>	Sudarytos palankios sąlygos vaikų sveikatai puoselėti.	Darželio taryba, Mokytojai,	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir biudžeto lėšos

		<p>2.5.Sveikatinimo valandėlės „Aš noriu būti sveikas“</p> <p>2.6. Krepšinio mokyklėlė</p> <p>2.7. Mankštinamės visi</p> <p>2.8. Tarptautinės šokio dienos paminėjimas. „Judėk šokio ritmu“.</p> <p>2.9. Seminaras „Socialinė emocinė sveikata“.</p> <p>2.10.Dalyvavimas Vaisių ir daržovių bei pieno ir pieno produktų vartojimo skatinimo vaikų ugdymo įstaigose projekte.</p>				
3.Uždavinys. Stiprinti tėvų, pedagogų ir nepedagoginių darbuotojų bendradarbiavimą.						
3.	Tėvų, nepedagoginių darbuotojų švietimas, konsultavimas	<p>3.1.Į tėvų susirinkimus kviestis specialistus.</p> <p>3.2.Individualių pokalbių metu konsultuoti tėvus pedagoginiais klausimais, supažindinti juos su vaikų pažanga, Pasiekimų aprašais.</p> <p>3.3. grupių tėvų susirinkimuose ir individualiai su tėvais diskutuoti apie ugdymo darželyje kokybę.</p> <p>3.4. Kviesti tėvus į veiklas grupėse: stebėti, patiems vesti.</p>	Tėvai, techniniai darbuotojai dalyvauja pedagoginiame švietime	Direktorė, tėvų komitetai, mokytojos	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai
<b>Duomenimis grįstas valdymas</b>						
<b>Strateginis tikslas:</b> Analizuoti savo ir viso darželio darbą, įsivertinimo rezultatus naudoti užtikrinant savivaldos, vadovų lyderystės darną.						
1.Uždavinys. Užtikrinti duomenų analize grįstą darželio veiklos planavimą.						
1.	Darželio veiklos planavimo dokumentų veiksmingumas.	<p>1.1.Bendruomenės narių apklausa darželio veiklos klausimais.</p> <p>1.2.Apklausos rezultatų analizė, aptarimas darželio taryboje, visuotinio susirinkimo metu.</p>	Bendruomenė prisideda prie darželio darbo tobulinimo	Direktorė, mokytojos, Darželio taryba	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir biudžeto lėšos

		1.3. Apklauso rezultatų naudojimas rengiant ateinančių metų veiklos planą, tobulinant darželio veiklą. 1.4. Priešmokyklinio ugdymo grupės sanitarinės-higieninės būklės gerinimas ir vaikų maitinimo organizavimas.				
2. Uždavinys. Užtikrinti darželio savivaldos ir administracijos sprendimų ir veiksmų dermę.						
2.	Kolegialūs savivaldos ir administracijos sprendimai.	2.1. Darželio taryba dalyvauja įstaigos veiklos planavime, vertina darbą, inicijuoja pokyčius ir dalyvauja juos įgyvendinant. 2.2. Grupių tėvų komitetų veikla. 2.3. Darbuotojų savišalpos fondo veikla.		Direktorė, Darželio taryba, tėvų komitetai	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai
3. Uždavinys. Sudaryti sąlygas darželio bendruomenės narių lyderystei.						
3.	Iniciatyvos skirtos ugdymo proceso tobulinimui.	3.1. Darbo grupių veikla. 3.2. Grupių tėvų komitetų veikla. 3.3. Darželio bendruomenės narių skatinimas. 3.4. Įgyvendinti skatinimo už lyderystę tvarką.	Iniciatyvi bendruomenė.	Mokytojos, tėvų komitetai	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai
4. Uždavinys. Skatinti ugdymo aplinkų pažangą.						
4.	Ugdomojo proceso aprūpinimas.	4.1. Dalyvavimas projekte „Inovacijos vaikų darželyje“ 4.2. Pakeisti smėlį smėlio dėžėje; 4.3. Rekonstrukcija ir kapitalinis remontas priešmokyklinio ugdymo grupėje ir virtuvėje; 4.4. Ugdymo priemonių atnaujinimas grupėse pagal poreikį;	Inovatyvių ugdymosi aplinkų padidėjimas, bendruomenės poreikių tenkinimas.	Direktorė, ūkvedė	2022 m.	Žmogiškieji ištekliai, ML, projektinės ir biudžeto lėšos

		4.5.Darbo rūbu atnaujinimas technikiniam personalui.				
--	--	---	--	--	--	--